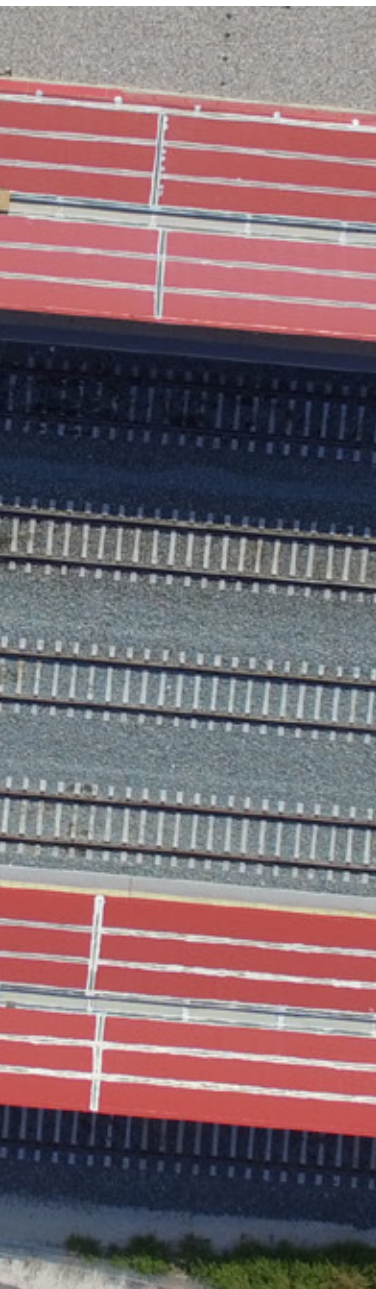




ΕΡΓΟΞ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΥ

ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2019 - ΙΑΝΟΥΑΡΙΟΣ 2022

Ο Νέος Χάρτης
ΤΩΝ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ
ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ



ΕΡΓΟ^{σε} Εξέλιξη

Σταθερή τροχιά προς το αύριο

Η ΕΡΓΟΣΕ τα τελευταία δύο χρόνια σχεδιάζει και υλοποιεί έργα με ισχυρό αναπτυξιακό αποτύπωμα, που αλλάζουν άρδην το τοπίο των επιβατικών και εμπορευματικών μεταφορών στη χώρα μας.

Εμβληματικά έργα που **δημιουργούν υπεραξία** για την κοινωνία και την εθνική οικονομία, **ενισχύουν την ανταγωνιστικότητα** της Ελλάδας και **ταυτόχρονα εξυπηρετούν τον στρατηγικό στόχο** μετατροπής της σε διαμετακομιστικό κέντρο της Νοτιοανατολικής Ευρώπης.

Εκσυγχρονισμός εταιρικών διαδικασιών & επίλυση διαχρονικών προβλημάτων

Η ΕΡΓΟΣΕ, με τον Χρήστο Βίνη στο τιμόνι της από τον Οκτώβριο του 2019, έθεσε σε εφαρμογή ένα νέο πλάνο αναδιάρθρωσης της εταιρείας, με στόχο τον εκσυγχρονισμό των εταιρικών διαδικασιών και λειτουργιών και την ενίσχυση της αποτελεσματικότητας σε όλους τους τομείς δραστηριοποίησης.



Εντοπισμός και επίλυση προβλημάτων που διαχρονικά λειτουργούσαν ως τροχοπέδη στην ολοκλήρωση των σιδηροδρομικών έργων.



Ξεμπλόκαραν «παγωμένες» διοικητικές πράξεις, δημοπρατήθηκαν και συμβασιοποιήθηκαν έργα εκατοντάδων εκατομμυρίων ευρώ.



Αυξήθηκε η απορρόφηση των κοινοτικών κονδυλίων για την υλοποίηση των έργων, με τον ρυθμό ανάπτυξης να επιστρέφει σε θετικό πρόσημο μετά από 5 χρόνια.

**ΤΟ ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟ
ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ
ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΩΝ
ΕΡΓΩΝ ΣΤΗΝ
ΙΣΤΟΡΙΑ ΤΗΣ
ΧΩΡΑΣ**



**ΣΕ ΤΡΟΧΙΑ
ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
ΕΡΓΑ ΥΨΟΥΣ €4 δισ.**

Το 2020 εγκρίθηκε ο σχεδιασμός και ξεκίνησε η υλοποίηση του μεγαλύτερου προγράμματος σιδηροδρομικών έργων που έχει γίνει ποτέ στην Ελλάδα για τη **σύνδεση των κύριων λιμένων με το σιδηροδρομικό δίκτυο.**



**ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΕΙΣ
ΕΡΓΩΝ
ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΥ
€515,3 εκατ.**

Δημοπρατήθηκαν έργα με μειοδοτικούς διαγωνισμούς που αφορούν στην πλειοψηφία τους την **αναβάθμιση του υφιστάμενου δικτύου** και την εγκατάσταση συστημάτων ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης και τηλεπικοινωνιών.



**ΑΘΗΝΑ - ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ ΣΕ
3 ώρες και 15 λεπτά**

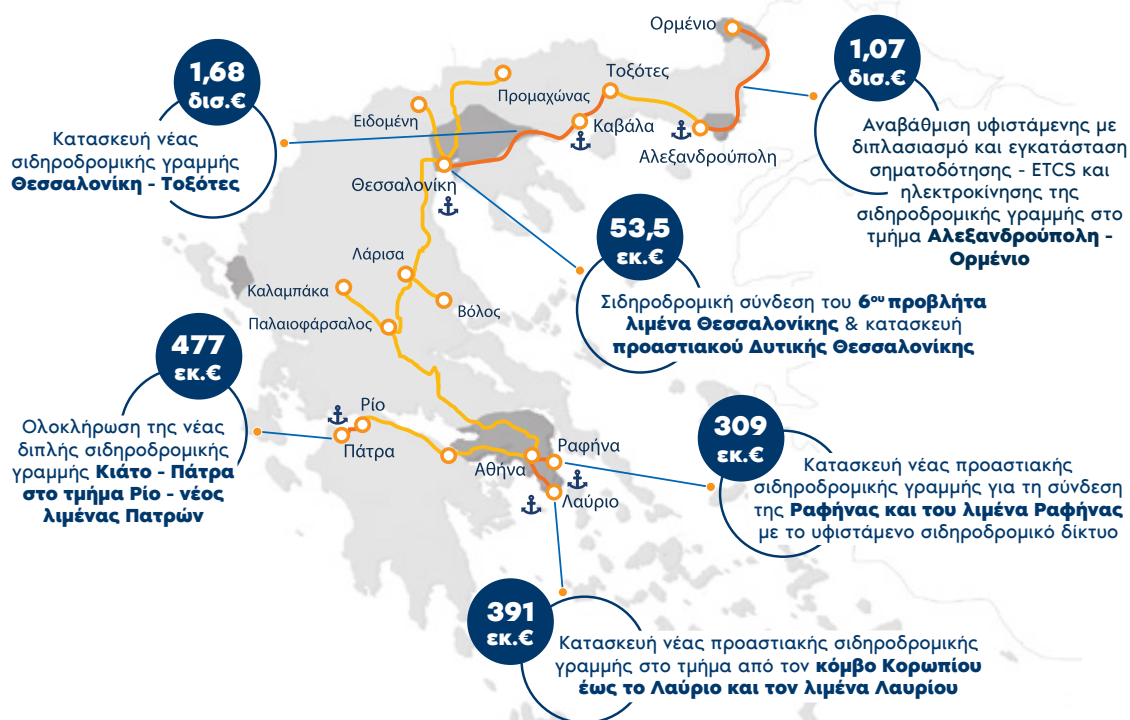
Δρομολογήθηκε η επανεκκίνηση των συμβάσεων που αφορούν στην εγκατάσταση ειδικών σιδηροδρομικών συστημάτων (Σηματοδότηση, ETCS κλπ.) στη σιδηροδρομική **γραμμή Αθήνα - Θεσσαλονίκη - Προμαχώνα**, με απώτερο στόχο τη διασφάλιση της μείωσης του χρόνου διαδρομής.

Ο ΕΛΛΗΝΙΚΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΣ ΠΕΡΑΣΕ ΠΛΕΟΝ ΣΕ ΝΕΑ ΕΠΟΧΗ

Σε εξέλιξη βρίσκεται ο διαγωνισμός για τη **δημοπράτηση 6 εμβληματικών έργων συνολικού προϋπολογισμού €4 δισ.**

Η αξιοποίηση της μεθόδου του Ανταγωνιστικού Διαλόγου για την ταχύτερη δυνατή υλοποίηση των έργων αυτών, αποτελεί στρατηγική απόφαση ύψιστης σημασίας. Επελέγη ο Ανταγωνιστικός Διάλογος ως η βέλτιστη διαγωνιστική διαδικασία, με στόχο να σχεδιαστούν άρτια τεχνικά έργα και παράλληλα να επιταχυνθούν οι διαδικασίες ωρίμανσης και κατασκευής τους.

Τα έργα θα συγχρηματοδοτούνται από προγράμματα της επόμενης Προγραμματικής Περιόδου του ΕΣΠΑ, καθώς και του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού **«Συνδέοντας την Ευρώπη 2» (Connecting Europe Facility - CEF 2) 2021 -2027.**



**ΣΕ ΕΞΕΛΙΞΗ
Ο ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΣ
ΓΙΑ ΤΗ
ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ
6 ΕΜΒΛΗΜΑΤΙΚΩΝ
ΕΡΓΩΝ ΤΟΥ
ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΥ
ΔΙΑΛΟΓΟΥ ΥΨΟΥΣ
€4 δισ.**



Ποια είναι
τα έργα που αλλάζουν το τοπίο
στις επιβατικές
και εμπορευματικές
μεταφορές της χώρας

- » Υποστήριξη ανάπτυξης της τουριστικής βιομηχανίας. Σύνδεση **αεροδρομίου Ελ. Βενιζέλος με λιμένα Λαυρίου και Ραφήνας**.
- » **Βελτίωση πρόσβασης** και εξυπηρέτησης οικισμών ανατολικής Αττικής.
- » **Βελτίωση ποιότητας κυκλοφοριακής ροής**. Δραστική μείωση χρόνου διαδρομής.
- » **Ανάπτυξη και ενίσχυση της απασχόλησης** από την κατασκευή και λειτουργία των συγκοινωνιακών έργων.



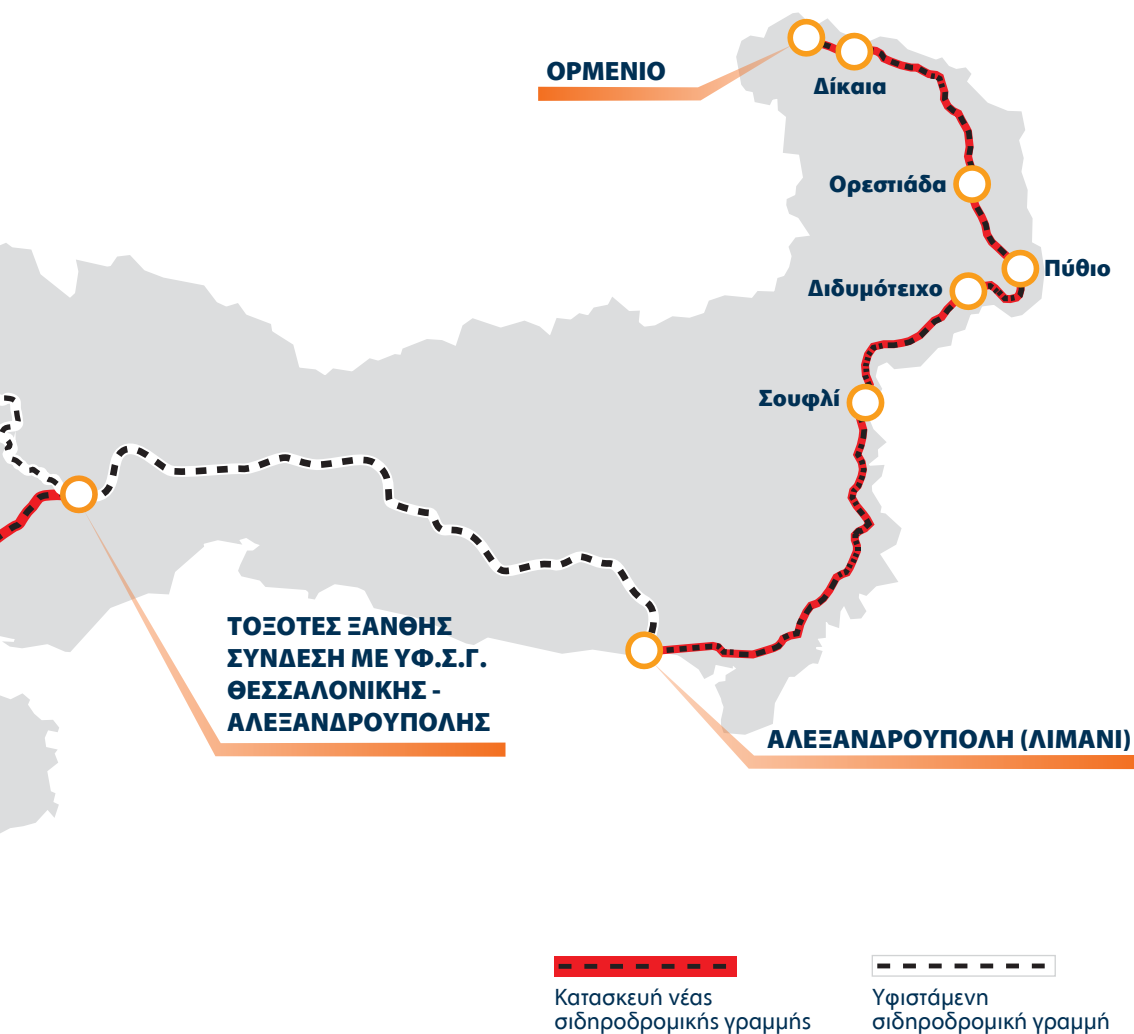
ΕΠΕΚΤΑΣΗ ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΥ ΕΩΣ ΤΟ ΛΑΥΡΙΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΡΑΦΗΝΑ ΚΑΙ ΣΥΝΔΕΣΗ ΜΕ ΤΟΥΣ ΛΙΜΕΝΕΣ

ΤΑ ΕΡΓΑ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
- ΤΟΞΟΤΕΣ
ΚΑΙ
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ
- ΟΡΜΕΝΙΟ

- » Παραδίδονται **206 χλμ.** νέας μονής σιδηροδρομικής γραμμής, με σηματοδότηση και ηλεκτροκίνηση, που ολοκληρώνουν τη σύνδεση **Θεσσαλονίκης - Καβάλας**.
- » Συνδέεται το υπό ανάπτυξη **λιμάνι της Νέας Καβάλας**, με το υπόλοιπο δίκτυο του Ο.Σ.Ε.



- » **Βελτίωση διασυνοριακών συνδέσεων** με τη Βουλγαρία στο Ορμένιο και την Τουρκία στο Πύθιο.
- » Δυνατότητα λειτουργίας ως γραμμή **προαστιακής εξυπηρέτησης** των περιοχών κατά μήκος του Έβρου ποταμού.



**Τα 2 έργα
εντάσσονται στο**

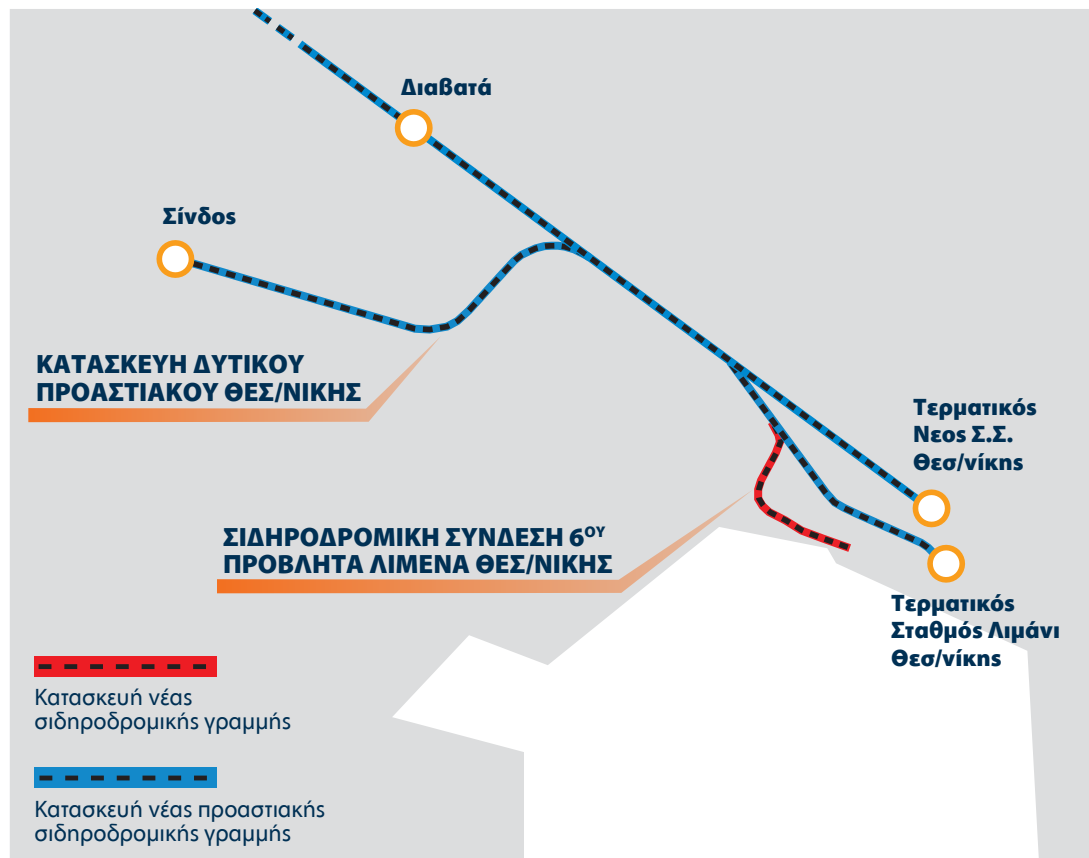
PROJECT SEA2SEA

το οποίο «ξεκλειδώνει»
ένα νέο χρηματοδοτικό
εργαλείο της τάξης του
€1 δισ.

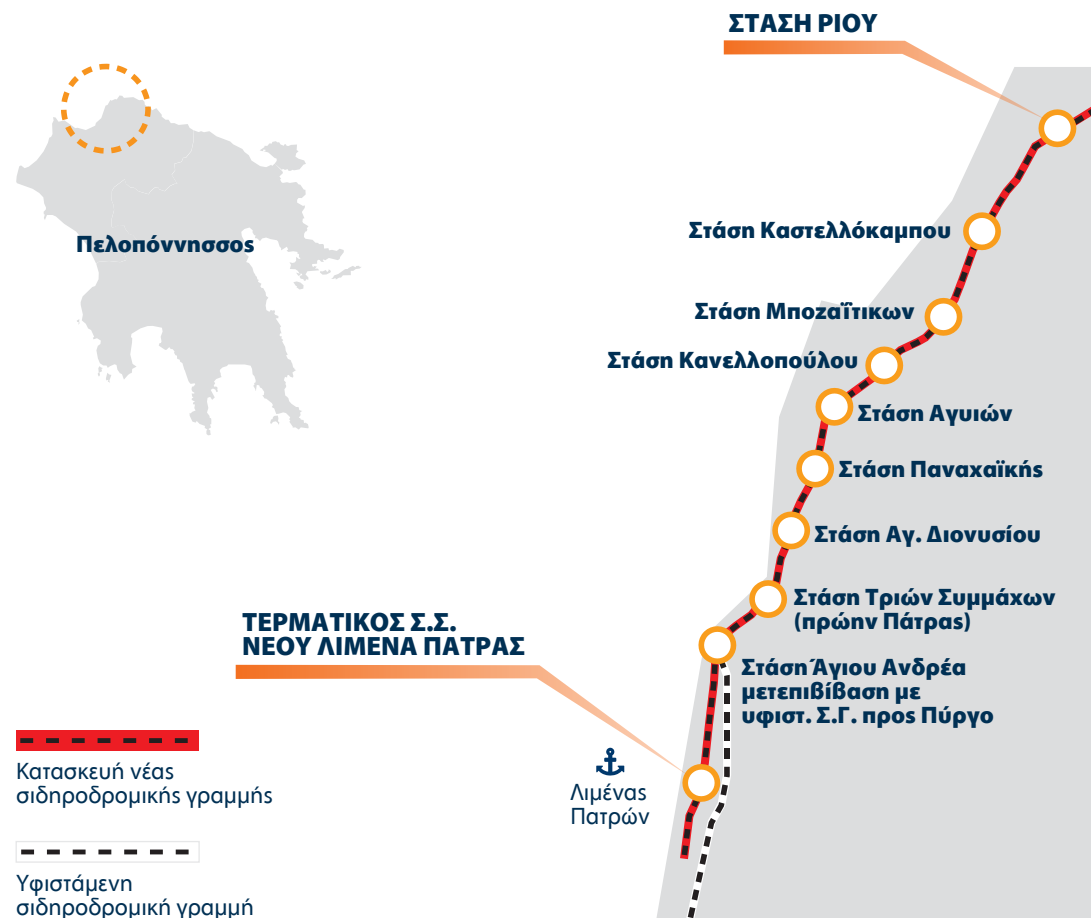
για τη σύνδεση των
τριών μεγάλων λιμένων
της Β. Ελλάδας
Θεσσαλονίκη, Καβάλα,
Αλεξανδρούπολη
με τα τρία μεγάλα
λιμάνια της Βουλγαρίας
Μπουργκάς, Βάρνα,
Ρούσε

**ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ
ΣΥΝΔΕΣΗ ΤΟΥ
6^{ΟΥ} ΠΡΟΒΛΗΤΑ
ΛΙΜΕΝΑ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
& ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ
ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΥ
ΔΥΤΙΚΗΣ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

- » Σιδηροδρομική σύνδεση του 6^{ου} Προβλήτα του ΟΛΘ με την υφιστάμενη γραμμή που συνδέει το Σταθμό Διαλογής Θεσσαλονίκης με τον Εμπορικό Σταθμό και τον λιμένα.
- » Αναβάθμιση της εμπορευματικής δραστηριότητας του λιμένα Θεσσαλονίκης.
- » Ενίσχυση των διατροφικών μεταφορών από και προς τον λιμένα Θεσσαλονίκης.
- » Η κατασκευή του προαστιακού σιδηροδρόμου δυτικής Θεσσαλονίκης θα λειτουργεί συμπληρωματικά προς το δίκτυο του υπό κατασκευή μετρό.



- » **Σύνδεση Νέου Λιμένα Πατρών** με το σιδηροδρομικό δίκτυο και διασύνδεση με την υφιστάμενη γραμμή προς Πύργο.
- » Απευθείας **πρόσβαση στο παραλιακό μέτωπο της πόλης** - δυνατότητα αστικών αναπλάσεων σε έκταση περίπου 70 στρεμμάτων.
- » Το κοινωνικό όφελος σε χρηματικούς όρους ανέρχεται σε **€787 εκατ. (σε βάθος 30 ετών)**.



ΟΛΟΚΛΗΡΩΣΗ ΤΗΣ ΝΕΑΣ ΔΙΠΛΗΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ **ΚΙΑΤΟ - ΠΑΤΡΑ** ΣΤΟ ΤΜΗΜΑ ΡΙΟ - ΝΕΟΣ ΛΙΜΕΝΑΣ ΠΑΤΡΩΝ

**ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ
Η ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ
ΔΟΜΗ ΤΟΥ
ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΥ
ΔΙΑΛΟΓΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ
ΤΑΧΥΤΕΡΗ
ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ ΤΩΝ
ΕΡΓΩΝ**

Ο **Ανταγωνιστικός Διάλογος** είναι ένα χρήσιμο και ευέλικτο εργαλείο, που αξιοποιείται προκειμένου να αντιμετωπισθούν οι στρεβλώσεις του παρελθόντος.

Τα συγκεκριμένα έργα είναι τεχνικά πολύπλοκα και ο **καθορισμός των κατάλληλων προδιαγραφών** και των όρων εκτέλεσης των συμβάσεων κατασκευής τους δεν είναι δυνατόν να καθοριστεί με ακρίβεια εκ των προτέρων, όπως απαιτεί η δημοπράτηση με μειοδοτικό διαγωνισμό.

Ο **διάλογος με τους συμμετέχοντες** οικονομικούς φορείς αποσκοπεί στην ανάλυση μίας ή και περισσότερων κατάλληλων και εφαρμόσιμων εναλλακτικών, επιτρέποντας την πλέον βέλτιστη τεχνικά και οικονομικά λύση.

Το έργο ωριμάζει εσωτερικά και στο τέλος του Ανταγωνιστικού Διαλόγου, η μελέτη γίνεται κτήμα του ίδιου του αναδόχου. Έτσι, παύουν διάφορα προβλήματα, όπως η προσβολή των μελετών και μειώνεται ο χρόνος ολοκλήρωσης των διαδικασιών.



Για την επιτυχημένη υλοποίηση του σχεδιασμού απαιτείται να πλαισιωθεί το έμπειρο προσωπικό της ΕΡΓΟΣΕ από το απαραίτητο **εξειδικευμένο στελεχιακό δυναμικό**.



ΣΤΑΔΙΟ ΩΡΙΜΑΝΣΗΣ

Τεχνικός Σύμβουλος Ωρίμανσης

Νομικός Σύμβουλος για τη σύνταξη Τευχών Πρόσκλησης Εκδήλωσης Ενδιαφέροντος στον Ανταγωνιστικό Διάλογο



ΣΤΑΔΙΟ ΜΕΛΕΤΗΣ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΗΣ ΤΟΥ ΕΡΓΟΥ ΑΠΟ ΤΟΝ ΤΕΛΙΚΟ ΑΝΑΔΟΧΟ

- **Υπηρεσίες Συμβούλου Project Management** για τη συνολική εποπτεία της οριστικής μελέτης και κατασκευής των έργων από τους τελικούς Αναδόχους, της τήρησης των χρονοδιαγραμμάτων και των προϋπολογισμών



ΣΤΑΔΙΟ ΔΙΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥ ΜΕ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟ ΔΙΑΛΟΓΟ

- **Τεχνικός Σύμβουλος Ανταγωνιστικού Διαλόγου**
- **Νομικοί Σύμβουλοι** για να συνδράμουν σε όλα τα στάδια του Ανταγωνιστικού Διαλόγου



**ΠΑΡΟΥΣΙΑ
ΕΞΕΙΔΙΚΕΥΜΕΝΩΝ
ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ
ΣΕ ΟΛΕΣ
ΤΙΣ ΦΑΣΕΙΣ ΤΟΥ
ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΥ
ΔΙΑΛΟΓΟΥ**

ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΕΣ ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΕΣ ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΡΓΟΣΕ

Η διοίκηση Χρήστου Βίνη έχει προωθήσει μέχρι σήμερα **σειρά παρεμβάσεων**, οι οποίες διασφαλίζουν την έγκαιρη υλοποίηση των σιδηροδρομικών έργων:

»» ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΑ ΑΝΑΓΚΑΣΤΙΚΗΣ ΑΠΑΛΛΟΤΡΙΩΣΗΣ

Με βάση το μέχρι πρότινος ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, για την **κήρυξη αναγκαστικής απαλλοτρίωσης** απαιτούνταν χρονικό διάστημα έως και 7 ετών, ενώ **πλέον, με τις παρεμβάσεις που θεσπίστηκαν, απαιτείται 1 έτος** για την έκδοση της απόφασης.

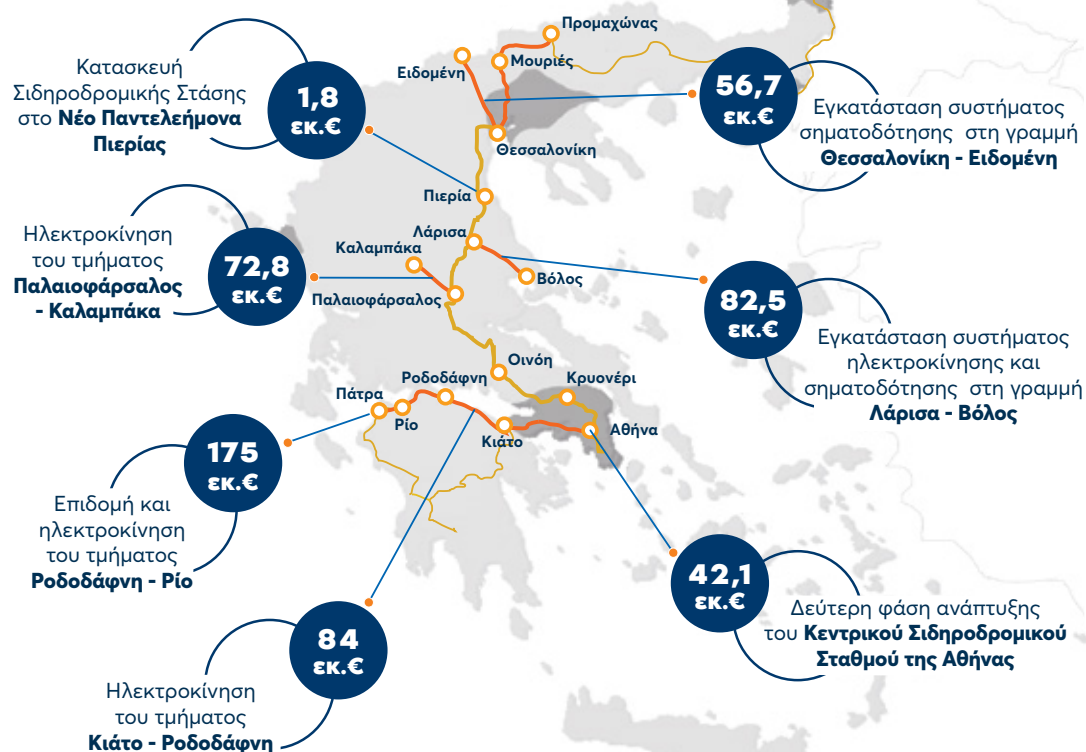
»» ΕΚΔΟΣΗ ΟΙΚΟΔΟΜΙΚΩΝ ΑΔΕΙΩΝ

Αντίστοιχα, για την **έκδοση οικοδομικών αδειών** απαιτούνταν έως και 11 έτη, ενώ **πλέον χρειάζονται μόλις 2 μήνες**.



- » Παράλληλα με τα έργα του Ανταγωνιστικού Διαλόγου, δημοπρατήθηκαν **επτά έργα ύψους €515,3 εκατ.** με μειοδοτικούς διαγωνισμούς, που αφορούν κυρίως την επέκταση της ηλεκτροκίνησης στο σιδηροδρομικό δίκτυο της χώρας.
- » Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες και δόθηκε σε λειτουργία η σιδηροδρομική γραμμή στο τμήμα **Κιάτο - Αίγιο (Ροδοδάφνη)**. Με αυτόν τον τρόπο διασφαλίστηκαν τα κοινοτικά κονδύλια που έχουν απορροφηθεί για το έργο.
- » Παρουσιάστηκαν οι βασικές αρχές σχεδίασης της νέας σιδηροδρομικής γραμμής για το τμήμα **Ρίο - Πάτρα**, ενός σημαντικού έργου που θα διασυνδέσει ένα από τα μεγαλύτερα λιμάνια της χώρας με το σιδηροδρομικό δίκτυο.

ΕΡΓΑ ΠΟΥ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΘΗΚΑΝ



**ΕΡΓΑ ΠΟΥ
ΤΕΘΗΚΑΝ
ΣΕ ΤΡΟΧΙΑ
ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ
ΓΙΑ ΤΟΝ
ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ
ΤΟΥ
ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ
ΔΙΚΤΥΟΥ
ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ**

ΝΕΑ ΣΕΛΙΔΑ ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ ΤΗΣ ΕΡΓΟΣΕ

Η διοίκηση της ΕΡΓΟΣΕ δίνει μεγάλη έμφαση στα ζητήματα **Εταιρικής Διακυβέρνησης (Governance)**, εξασφαλίζοντας ότι η λειτουργία και οι δραστηριότητές της συμβάλλουν στη **βιώσιμη ανάπτυξη**, την **προστασία του περιβάλλοντος** και την **ευημερία του κοινωνικού συνόλου**.

ΣΤΟ ΠΛΑΙΣΙΟ ΑΥΤΟ Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ:

- » Ορίζει πλέον με σαφήνεια τη στρατηγική της σε **τριετή Επιχειρησιακά Σχέδια** και εξειδικεύει τους στόχους στην **Ετήσια Στοχοθέτηση**, με αυστηρή παρακολούθηση της υλοποίησής τους.
- » Διαθέτει **ανεξάρτητη πιστοποίηση της ποιότητας** των υπηρεσιών και της λειτουργίας της.
- » Διαθέτει έναν ολοκληρωμένο **Εσωτερικό Κανονισμό Λειτουργίας** που κατοχυρώνει διακριτούς ρόλους και ισχυρή εποπτεία όλων των επιπέδων λειτουργίας και διοίκησης, στον οποίο περιλαμβάνεται ένας αυστηρός Κώδικας Δεοντολογίας, που εξασφαλίζει την ηθική και υπεύθυνη λειτουργία της Εταιρείας.
- » **Εγγυάται** ένα ασφαλές, δίκαιο, ισότιμο και δυναμικό περιβάλλον εργασίας και εφαρμόζει αυστηρή πολιτική κατά των διακρίσεων και των αποκλεισμών στο εσωτερικό της.
- » Ακολουθεί τα **διεθνή λογιστικά πρότυπα** και δημοσιεύει ετήσιες εκθέσεις οικονομικών αποτελεσμάτων εγκεκριμένες από ορκωτούς λογιστές.
- » Εφαρμόζει μια αυστηρή και ολοκληρωμένη **πολιτική Προστασίας Δεδομένων**.



Η ΕΡΓΟΣΕ επιδιώκει την ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων που προκύπτουν για το περιβάλλον από την κατασκευή των σιδηροδρομικών έργων, με τον κατάλληλο προγραμματισμό ενεργειών τόσο κατά το στάδιο της μελέτης, όσο και κατά την κατασκευή ενός έργου.

Για όλα τα έργα εκπονούνται **Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων**, και εξασφαλίζονται οι αντίστοιχες αδειοδοτήσεις, όπως άλλωστε απαιτείται από την ελληνική και την ευρωπαϊκή νομοθεσία. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στα σιδηροδρομικά τμήματα που διέρχονται από προστατευόμενες περιοχές, οι οποίες έχουν ενταχθεί στο δίκτυο **Natura2000**.



**ΤΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ
ΤΗΣ ΕΡΓΟΣΕ
ΣΗΜΕΡΑ ΣΤΗΝ
ΚΟΙΝΩΝΙΑ ΚΑΙ
ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**

Η ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ ΠΟΥ ΥΛΟΠΟΙΕΙ ΣΗΜΕΡΑ Η ΕΡΓΟΣΕ

Με βάση τις Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων επιλέγονται **τεχνικές λύσεις ευνοϊκές για το περιβάλλον**, όπως:

- » **Σήραγγες ή τεχνικά υπόγειας διέλευσης** αντί για μεγάλα ορύγματα.
- » **Γέφυρες** αντί για μεγάλα επιχώματα.
- » **Τεχνικά διέλευσης για την πανίδα** της περιοχής με χαρακτηριστικότερη περίπτωση την περιοχή προστασίας του λύκου στη Στερεά Ελλάδα.
- » **Κατασκευή έργων αντιπλημμυρικής προστασίας** του σιδηροδρομικού έργου και των γύρω περιοχών.
- » **Μόνιμη φύτευση** για προστασία πρανών ορυγμάτων και επιχωμάτων από διάβρωση ή/και αποκατάσταση περιβάλλοντος χώρου.
- » **Έργα αποκατάστασης** των θιγόμενων περιοχών (ηχοπετάσματα για προστασία αστικού περιβάλλοντος από θόρυβο, αστική ανάπλαση μετά το τέλος των έργων, πολεοδομικές ρυθμίσεις, φυτοτεχνικές εργασίες για αποκατάσταση περιβάλλοντος χώρου κ.α.).



ΜΕΤΑΦΥΤΕΥΣΕΙΣ ΕΛΑΙΟΔΕΝΔΡΩΝ

Για την κατασκευή των έργων απαλλοτριώνονται οι απαιτούμενες εκτάσεις μαζί με τα επικείμενα δέντρα τους.

Για πρώτη φορά στην Ελλάδα έχει αναπτυχθεί μια καινοτόμα δράση με καθαρά περιβαλλοντική προσέγγιση, που έχει ως σκοπό την διαχείριση αυτού του φυτικού κεφαλαίου και τη **διάσωση όσο το δυνατόν περισσότερων ελαιόδεντρων** (εκ των οποίων σημαντικός αριθμός είναι αιωνόβια), μέσω της διαδικασίας της μεταφύτευσης σε ιδιοκτησίες φορέων του Δημοσίου ή ιδιωτών.



EPTCE





ΕΡΓΟΣΕ

ergose.gr f in y