



ΟΚΤΩΒΡΙΟΣ 2019 -

ΦΕΒΡΟΥΑΡΙΟΣ 2022

ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΟΥ

Χρήστος Βίνης
ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΚΑΙ ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ
ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ ΕΡΓΟΣΕ



ΣΤΑΘΕΡΗ ΤΡΟΧΙΑ ΠΡΟΣ ΤΟ ΑΥΡΙΟ

Από την ανάληψη των καθηκόντων μας τον Οκτώβριο του 2019, εστιάσαμε στην επίλυση διαχρονικών προβλημάτων. Στόχος μας να «ξεκλειδώσουμε» κρίσιμα έργα και να προχωρήσει η υλοποίησή τους, ώστε να εκσυγχρονιστεί το ελληνικό σιδηροδρομικό δίκτυο.

Σε διάστημα
δύο ετών
καταφέραμε:

- **Να εντοπίσουμε και να επιλύσουμε προβλήματα** που διαχρονικά αποτελούσαν τροχοπέδη στην ολοκλήρωση των έργων
- **Να ξεμπλοκάρουμε «παγωμένες» διοικητικές πράξεις** και να προχωρήσουμε σε δημοπρατήσεις και συμβασιοποιήσεις έργων αξίας εκατοντάδων εκατ.€
- **Να αυξήσουμε τις απορροφήσεις κοινοτικών κονδυλίων** σε βαθμό που να καταγράφεται για πρώτη φορά από το 2016 θετικός ρυθμός αύξησης τους
- **Να αυξήσουμε την αποδοτικότητα της ΕΡΓΟΣΕ** στην καθημερινή της λειτουργία.

**ΥΛΟΠΟΙΗΣΑΜΕ
ΤΙΣ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ
ΤΟΥ ΠΛΑΝΟΥ
ΤΩΝ 100 ΗΜΕΡΩΝ**

Δεσμευτήκαμε με το πλάνο 100 ημερών που προέβλεπε δημοπρατήσεις έργων, συμβασιοποιήσεις και επανεκκίνηση συμβάσεων καθώς και εκσυγχρονισμό των εταιρικών διεργασιών. Προχωρήσαμε στην πλήρη και επιτυχημένη εφαρμογή του, καταφέροντας σήμερα να έχουμε **θέσει σε κίνηση το μεγαλύτερο πρόγραμμα σιδηροδρομικών έργων στην ιστορία της χώρας.**

Συγκεκριμένα:

Δρομολογήθηκε η επανεκκίνηση των συμβάσεων που αφορούν στην εγκατάσταση ειδικών σιδηροδρομικών συστημάτων (Σηματοδότηση, ETCS κλπ.) στη σιδηροδρομική γραμμή Αθήνα - Θεσσαλονίκη - Προμαχώνα, με απώτερο στόχο τη μείωση της διαδρομής Αθήνα - Θεσσαλονίκη σε 3 ώρες και 15λεπτά. Αξίζει να αναφερθεί πως έχουν ήδη δοθεί για χρήση στον ΟΣΕ με ΔΠΧ τα εξής τμήματα:

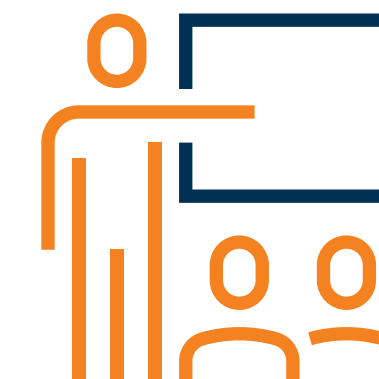
ΠΛΑΤΥ – ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ | ΣΚΑ – ΟΙΝΟΗ ΚΑΙ ΣΣ ΠΑΛΑΙΟΦΑΡΣΑΛΟΥ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ – ΠΡΟΜΑΧΩΝΑΣ



Δόθηκε σε λειτουργία η σιδηροδρομική γραμμή στο τμήμα Κιάτο – Αίγιο (Ροδοδάφνη). Έτσι διασφαλίστηκαν τα κοινοτικά κονδύλια που είχαν απορροφηθεί για το έργο και αποφεύχθηκε δημοσιονομική διόρθωση ύψους **€500 εκατ.**

**ΥΛΟΠΟΙΗΣΑΜΕ
ΤΙΣ ΔΕΣΜΕΥΣΕΙΣ
ΤΟΥ ΠΛΑΝΟΥ
ΤΩΝ 100 ΗΜΕΡΩΝ**

Παρουσιάστηκαν οι **βασικές αρχές σχεδίασης της νέας σιδηροδρομικής γραμμής για το τμήμα Ρίο-Πάτρα**, ενός σημαντικού έργου που θα διασυνδέσει ένα από τα μεγαλύτερα λιμάνια της χώρας με το σιδηροδρομικό δίκτυο

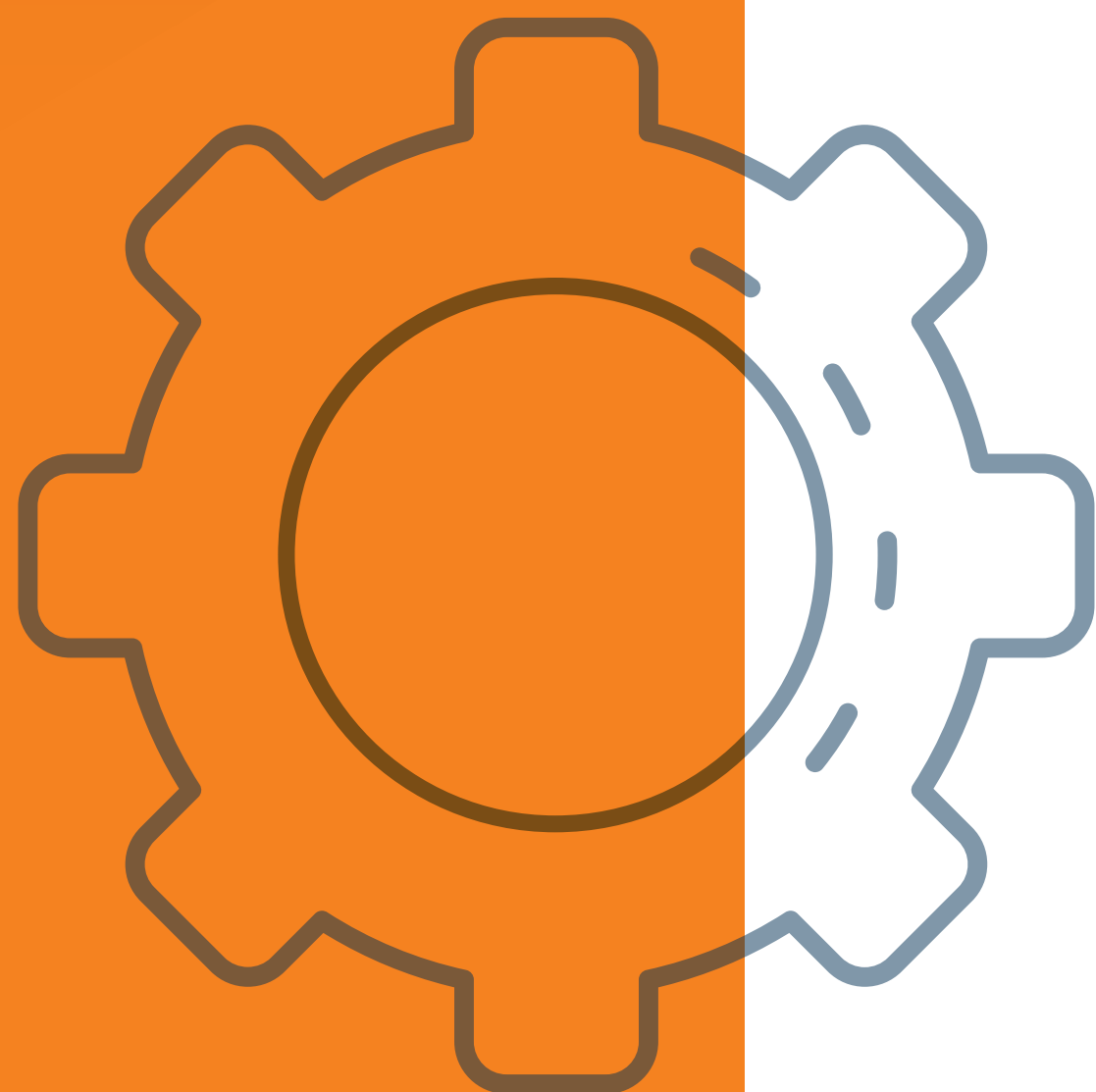


Ολοκληρώθηκε το έργο κατασκευής του πλέον σύγχρονου εμπορευματικού κέντρου της χώρας στο Θριάσιο Πεδίο και παραδόθηκε προς χρήση στον ΟΣΕ

Δημοπρατήθηκαν έργα με μειοδοτικούς διαγωνισμούς συνολικού προϋπολογισμού €515,3 εκατ. για την αναβάθμιση του υφιστάμενου δικτύου και την εγκατάσταση συστημάτων ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης και τηλεπικοινωνιών



Σχεδιάσαμε και Υλοποιούμε το μεγαλύτερο πρόγραμμα σιδηροδρομικών έργων **ύψους €4 δισ.** για τη σύνδεση των κύριων λιμένων με το σιδηροδρομικό δίκτυο αξιοποιώντας τον Ανταγωνιστικό Διάλογο ως μέθοδο δημοπράτησης



**ΝΟΜΟΘΕΤΙΚΕΣ
ΠΡΩΤΟΒΟΥΛΙΕΣ
ΑΠΟ ΤΗΝ ΕΡΓΟΣΕ**

Για να διασφαλίσουμε την έγκαιρη υλοποίηση των σιδηροδρομικών έργων, προωθήσαμε σειρά παρεμβάσεων, όπως:

➤ Διαδικασία απαλλοτρίωσης γραμμικών έργων

➤ Έκδοση οικοδομικών αδειών



Με βάση το μέχρι πρότινος ισχύον νομοθετικό πλαίσιο, για την **κήρυξη αναγκαστικής απαλλοτρίωσης**, απαιτούνταν χρονικό διάστημα έως και 7 ετών, ενώ πλέον με τις παρεμβάσεις που θεσπίστηκαν απαιτείται 1 έτος για την έκδοση της απόφασης. Αντίστοιχα, για την έκδοση οικοδομικών αδειών απαιτούνταν έως και 11 έτη, ενώ πλέον χρειάζονται μόλις 2 μήνες.

ΟΡΙΣΤΙΚΕΣ ΛΥΣΕΙΣ ΣΕ ΧΡΟΝΙΑ ΠΡΟΒΛΗΜΑΤΑ

Παράλληλα, επιλύσαμε χρόνια ζητήματα που αφένος καθυστερούσαν τις δημοπρατήσεις των προγραμματισμένων έργων και αφετέρου προκαλούσαν καθυστερήσεις στις ενεργές συμβάσεις. Οι παρεμβάσεις αφορούσαν **κυρίως**:

- ✓ Δασική νομοθεσία
- ✓ Διευθέτηση αντιπαραθέσεων μεταξύ τοπικών κοινοτήτων
- ✓ Τροποποιήσεις ρυμοτομικών σχεδίων
- ✓ Αλληλεπικαλύψεις αρμοδιοτήτων
- ✓ Προϋπολογισμούς δημοπρατήσεων
- ✓ Επικαιροποίηση μελετών Ανάλυσης Οφέλους-Κόστους
- ✓ Ζητήματα σχετικά με την περιβαλλοντική νομοθεσία και άλλες αδειοδοτήσεις
- ✓ Αντιμετώπιση θεομηνίας Ιανός

ΠΡΟΤΕΡΑΙΟΤΗΤΑ Η ΘΕΣΜΙΚΗ ΑΝΑΔΙΑΡΘΡΩΣΗ

Σε εξέλιξη βρίσκεται και η αναδιάρθρωση του σιδηροδρομικού τομέα της χώρας, σύμφωνα με την οποία προβλέπεται ο σαφής διαχωρισμός των αρμοδιοτήτων ΟΣΕ – ΕΡΓΟΣΕ, τόσο ως προς την παραγωγή έργων, όσο και διοικητικά.



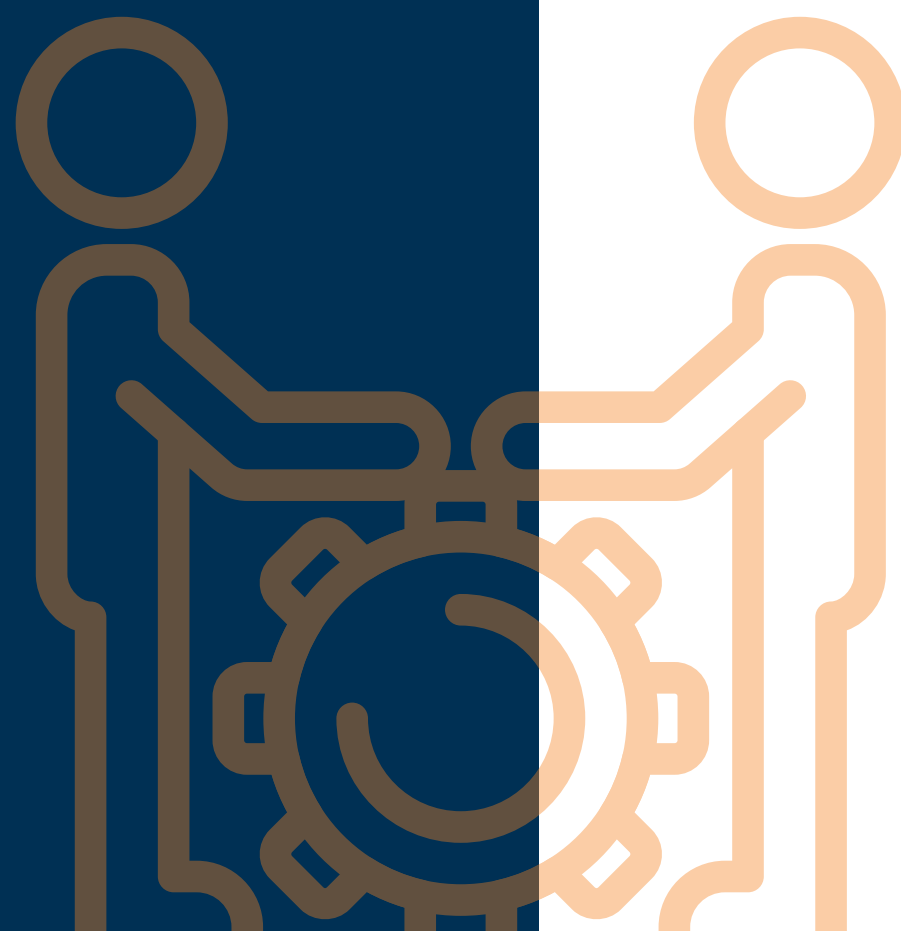
Στόχος είναι η άρση εμποδίων και περαιτέρω αύξηση του ρυθμού παραγωγής των σιδηροδρομικών έργων.



Οι δύο εταιρείες αναμένεται να λειτουργούν με αυτοτέλεια έως το τέλος του 2023, ενώ ο διαχωρισμός των δύο εταιρειών θα υλοποιηθεί με νόμο.



Η ΕΡΓΟΣΕ, ως ο κατασκευαστικός βραχίονας του σιδηροδρόμου, **θα επικεντρωθεί στην ανάληψη νέων έργων υποδομής**, δηλαδή νέες χαράξεις, επεκτάσεις του υφιστάμενου δικτύου και αναβαθμίσεις.



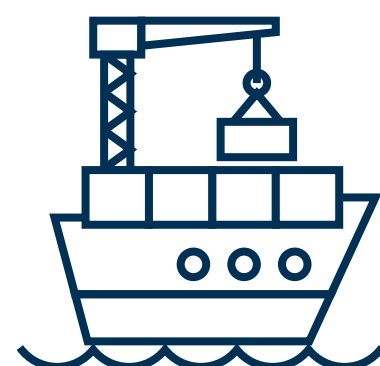
**ΞΕΚΙΝΗΣΕ
Ο ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΣ
ΓΙΑ ΤΗ ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΗ
ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ
ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΥ
ΔΙΑΛΟΓΟΥ**

Ο ελληνικός σιδηρόδρομος είναι γεγονός ότι πέρασε σε νέα εποχή. Η α' φάση του διαγωνισμού για τη δημοπράτηση των 6 έργων του Ανταγωνιστικού Διαλόγου, συνολικού προϋπολογισμού €4 δισ. βρίσκεται ήδη σε εξέλιξη.

Η διαδικασία συγκεντρώνει μεγάλο ενδιαφέρον, καθώς στα υποψήφια σχήματα περιλαμβάνονται σημαντικές εταιρίες του μελετητικού και κατασκευαστικού κλάδου της Ελλάδας και του εξωτερικού.



Πρόκειται για το μεγαλύτερο πακέτο σιδηροδρομικών έργων που έχει υλοποιηθεί ποτέ στη χώρα μας.

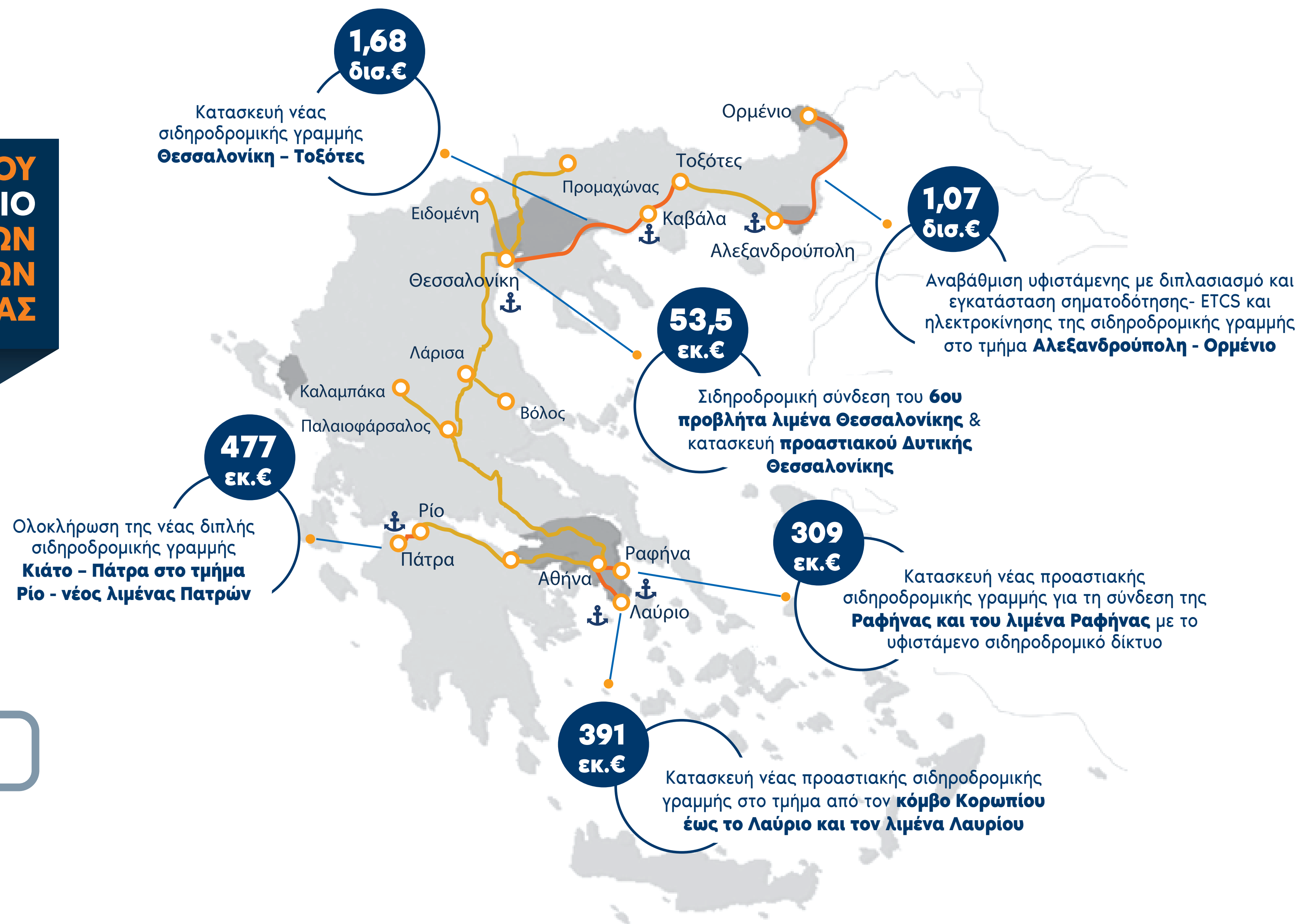


Τα έργα συνδέουν τους λιμένες της Πάτρας, του Λαυρίου, της Ραφήνας, της Θεσσαλονίκης, της Καβάλας και της Αλεξανδρούπολης με το τρένο και ενισχύουν τη διασυνοριακή σιδηροδρομική σύνδεση με την υπόλοιπη νοτιοανατολική Ευρώπη.

Στο σύνολο τους συνιστούν έργα με σημαντικό αναπτυξιακό αποτύπωμα για τη χώρα μας, που αναβαθμίζουν την ανταγωνιστικότητα των λιμένων και της ελληνικής οικονομίας.



**ΤΑ ΕΡΓΑ ΠΟΥ
ΑΛΛΑΖΟΥΝ ΤΟ ΤΟΠΙΟ
ΤΩΝ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ
ΚΑΙ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΩΝ
ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ ΤΗΣ ΧΩΡΑΣ**



**ΟΛΟΚΛΗΡΩΘΗΚΕ
Η ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ
ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΥ
ΔΙΑΛΟΓΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ
ΤΑΧΥΤΕΡΗ ΥΛΟΠΟΙΗΣΗ
ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ**



Δεδομένου ότι πρόκειται για μεγάλα και πολύπλοκα έργα, ο Ανταγωνιστικός Διάλογος αποτελεί τη βέλτιστη διαγωνιστική διαδικασία και το πλέον κατάλληλο εργαλείο δημοπράτησης που παρέχεται από τη νομοθεσία δημοσίων συμβάσεων.



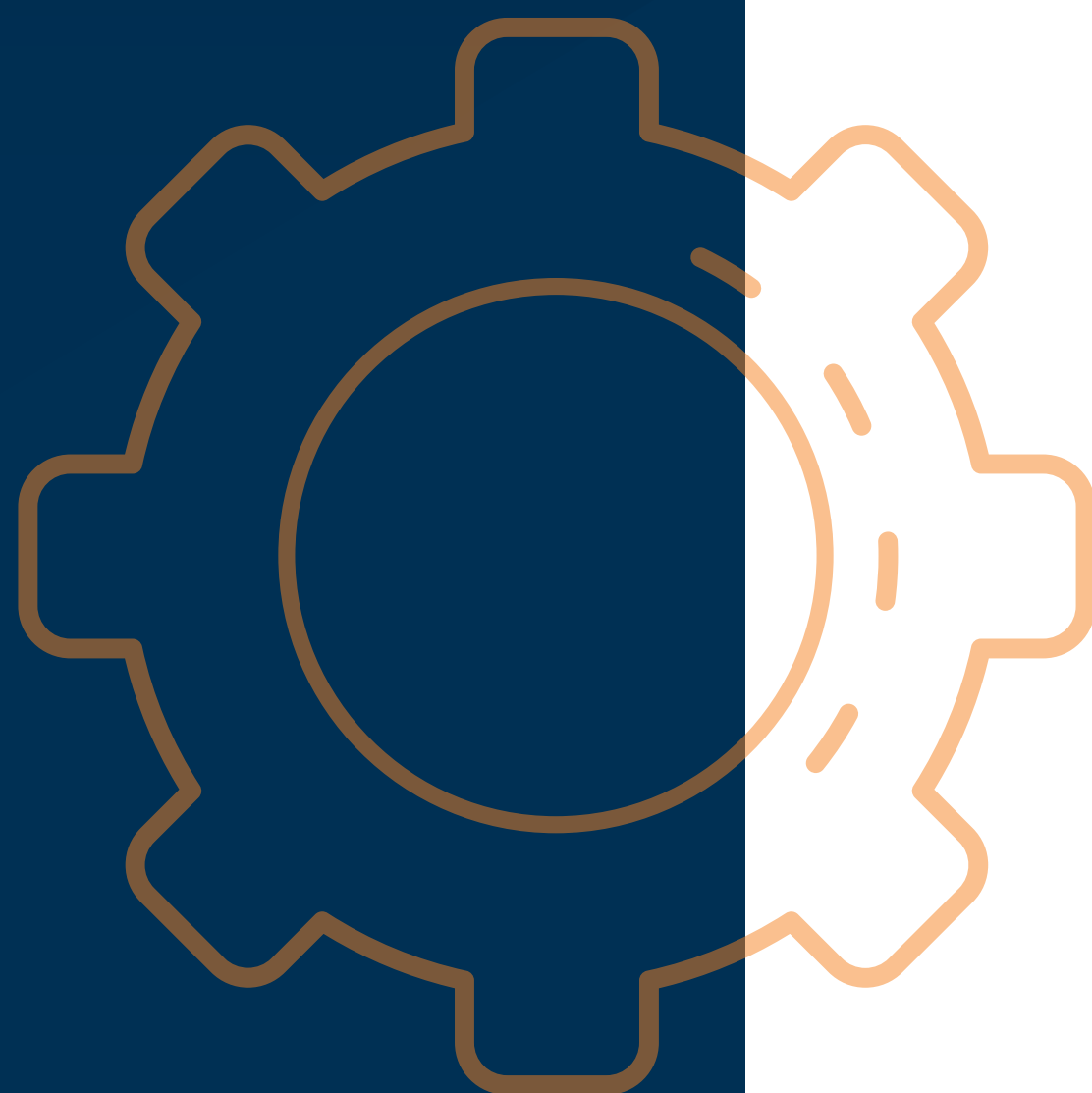
Για την επιτυχημένη υλοποίηση της διαγωνιστικής διαδικασίας, απαιτείται το έμπειρο στελεχιακό της ΕΡΓΟΣΕ να πλαισιωθεί από τους απαραίτητους εξειδικευμένους Συμβούλους.



Η ΕΡΓΟΣΕ προχωρά στη διενέργεια διαγωνισμών για την ανάθεση Τεχνικών και Νομικών Συμβούλων που θα συνδράμουν σε όλα τα στάδια του Ανταγωνιστικού Διαλόγου.



Παράλληλα, αυτή τη στιγμή ολοκληρώνουμε τη σύνταξη τευχών δημοπράτησης για Υπηρεσίες **Τεχνικού Συμβούλου - Project Management**. Αφορούν στην συνολική εποπτεία της οριστικής μελέτης και κατασκευής των έργων από τους τελικούς Αναδόχους του Ανταγωνιστικού Διαλόγου.

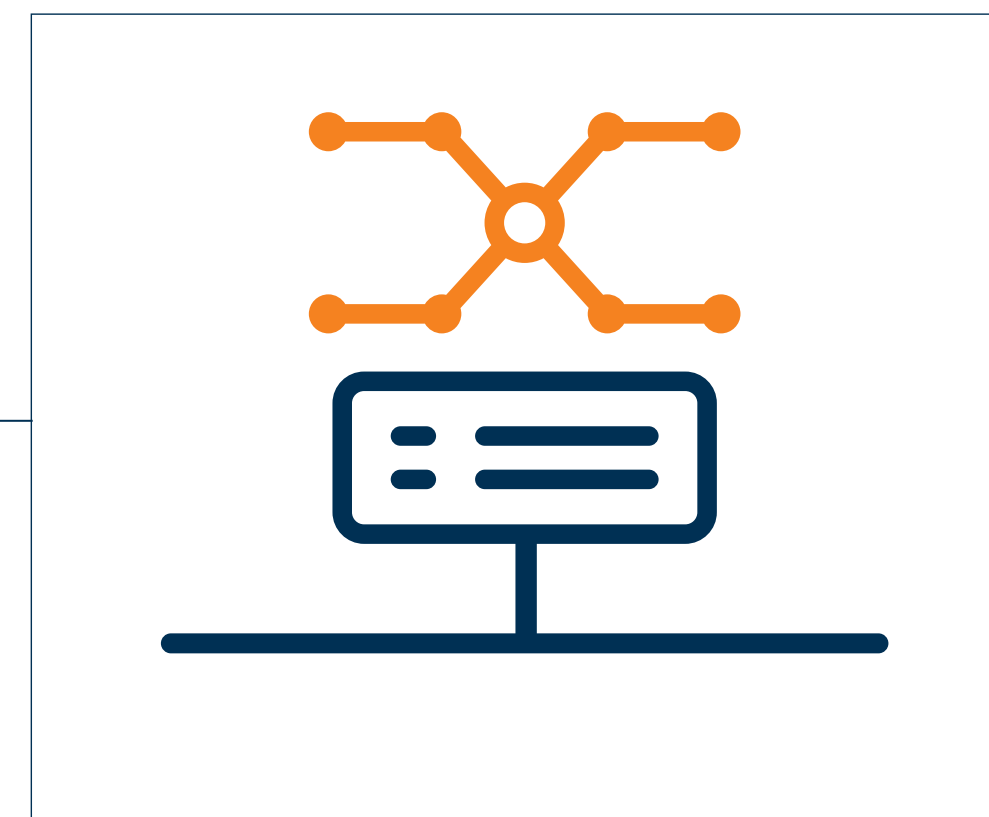


Η ΕΡΓΟΣΕ ΕΙΣΑΓΕΙ ΤΟ BIM ΣΤΑ ΕΡΓΑ ΤΟΥ ΑΝΤΑΓΩΝΙΣΤΙΚΟΥ ΔΙΑΛΟΓΟΥ

Η ΕΡΓΟΣΕ είναι μια από τις πρώτες ΔΕΚΟ που θα αξιοποιήσει την καινοτόμα εφαρμογή Building Information Modelling (BIM), κάνοντας **πράξη τον ψηφιακό μετασχηματισμό** της κατασκευής των έργων για τον εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας.

Η αξιοποίηση καινοτόμων λύσεων για τη διασφάλιση της αρτιότητας των τεχνικών λύσεων αποτελεί βασικό ζητούμενο για την ΕΡΓΟΣΕ και σε αυτή την κατεύθυνση, εισάγουμε το BIM στα μεγάλα σιδηροδρομικά έργα του Ανταγωνιστικού Διαλόγου. Με την εφαρμογή του BIM στα σιδηροδρομικά έργα, η ΕΡΓΟΣΕ:

- ✓ καλύπτει το κενό ανάμεσα στον μελετητή και τον κατασκευαστή του έργου
- ✓ επιτυγχάνει τη μεγαλύτερη δυνατή οικονομία υλικών
- ✓ αποκτά τη δυνατότητα χρηστής διαχείρισης και συστηματικής παρακολούθησης των έργων
- ✓ προστατεύει το περιβάλλον μειώνοντας κατά το δυνατόν το ενεργειακό αποτύπωμα



**ΠΡΟΧΩΡΟΥΝ ΟΙ
ΔΗΜΟΠΡΑΤΗΣΕΙΣ ΕΡΓΩΝ
ΜΕ ΜΕΙΟΔΟΤΙΚΟΥΣ
ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΟΥΣ**

Η ΕΡΓΟΣΕ επιτάχυνε τις διαδικασίες για την ολοκλήρωση των εν εξελίξει έργων που αφορούν στον εκσυγχρονισμό του βασικού σιδηροδρομικού άξονα Πάτρα – Αθήνα – Θεσσαλονίκη – Ειδομένη / Προμαχώνας.

Με συντονισμένες και στοχευμένες ενέργειες προχωρήσαμε σε δημοπρατήσεις έργων με μειοδοτικούς διαγωνισμούς, συνολικού προϋπολογισμού 515,3 εκατ. €.

Πρόκειται για έργα που στοχεύουν ως επί το πλείστον στην αναβάθμιση του υφιστάμενου δικτύου με την εγκατάσταση συστημάτων ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης και τηλεπικοινωνιών.



**ΕΝΙΣΧΥΟΥΜΕ
ΤΗΝ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑ
ΥΛΟΠΟΙΗΣΗΣ ΤΩΝ ΕΡΓΩΝ
ΓΙΑ ΤΟΝ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ
ΤΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ
ΑΞΟΝΑ ΠΑΘΕ/Π**



Με διαρκές ζητούμενο την επίσπευση των διαδικασιών για την υλοποίηση των έργων στον βασικό σιδηροδρομικό άξονα της χώρας, συντάξαμε και υποβάλαμε στη Διαχειριστική Αρχή τα τεύχη για τον διαγωνισμό **Τεχνικού Συμβούλου** που θα αναλάβει:



την υποβολή της εταιρείας στην παρακολούθηση των εν εξελίξει και μελλοντικών συμβάσεων για έργα που δημοπρατήθηκαν με οριστικές μελέτες



την ωρίμανση των νέων έργων για την επιτάχυνση της δημοπράτησής τους.

**ΝΕΑ ΣΕΛΙΔΑ
ΣΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΚΗ
ΔΙΑΚΥΒΕΡΝΗΣΗ
ΤΗΣ ΕΡΓΟΣΕ**

Εξαρχής δόθηκε μεγάλη έμφαση στα ζητήματα Εταιρικής Διακυβέρνησης (Governance), προκειμένου η λειτουργία και οι δραστηριότητές της ΕΡΓΟΣΕ να συμβάλλουν στη βιώσιμη ανάπτυξη, την προστασία του περιβάλλοντος και την ευημερία του κοινωνικού συνόλου. Στο πλαίσιο αυτό σήμερα η εταιρεία:



Ορίζει πλέον με σαφήνεια τη στρατηγική της **σε τριετή Επιχειρησιακά Σχέδια**. Εξειδικεύει τους στόχους στην Ετήσια Στοχοθέτηση, με αυστηρή παρακολούθηση της υλοποίησής τους.



Διαθέτει ανεξάρτητη **πιστοποίηση της ποιότητας των υπηρεσιών** και της λειτουργίας της.



Ακολουθεί τα **διεθνή λογιστικά πρότυπα** και δημοσιεύει ετήσιες εκθέσεις οικονομικών αποτελεσμάτων, εγκεκριμένες από ορκωτούς λογιστές.



**ΤΟ ΑΠΟΤΥΠΩΜΑ
ΣΗΜΕΡΑ
ΤΗΣ ΕΡΓΟΣΕ
ΣΤΗΝ ΚΟΙΝΩΝΙΑ
ΚΑΙ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ**



Η ΕΡΓΟΣΕ επιδιώκει την **ελαχιστοποίηση των επιπτώσεων που προκύπτουν για το περιβάλλον από την κατασκευή των σιδηροδρομικών έργων.**

Απαραίτητο εργαλείο είναι ο κατάλληλος προγραμματισμός ενεργειών τόσο κατά το στάδιο της μελέτης, όσο και κατά την κατασκευή ενός έργου.

Για όλα τα έργα εκπονούνται **Μελέτες Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων**, και εξασφαλίζονται οι αντίστοιχες αδειοδοτήσεις. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στα σιδηροδρομικά τμήματα που διέρχονται από προστατευόμενες περιοχές οι οποίες έχουν ενταχθεί στο **δίκτυο Natura2000**.



ΕΠΕΝΔΥΟΥΜΕ ΣΤΟ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΜΑΣ

➤ Για την υλοποίηση αυτών των έργων αξιοποιούμε τη συσσωρευμένη εμπειρία 25 ετών των ανθρώπων μας και τις μεγάλες δυνατότητες τους.

➤ Αναγνωρίζουμε τη συνεισφορά τους και για αυτό επενδύουμε σε αυτούς.

➤ Ενισχύουμε και εκπαιδεύουμε το ανθρώπινο δυναμικό της εταιρείας, με στόχο την ανάπτυξη και βελτίωση των δεξιοτήτων του.





Ευχαριστώ πολύ